

---

# Rapport du Vérificateur général du Québec à l'Assemblée nationale pour l'année 2015-2016

Suivi d'une vérification de l'optimisation des ressources  
du commissaire au développement durable

Fonds vert : gestion et aide financière

Présentation du contenu  
du rapport

# Fonds vert : gestion et aide financière

## Entités vérifiées :

Ministère du Développement durable, de l'Environnement, et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)

Ministère des Transports du Québec (MTQ)

Le nom des entités était à jour en date du 27 janvier 2016.

# Mise en contexte

- **Fonds vert**
  - But : « vise, entre autres, à appuyer la réalisation de mesures favorisant un développement durable, plus particulièrement au regard de son volet environnemental »
  - Utilisation des revenus pour la réalisation de programmes dans le secteur où ces revenus ont été perçus
  - Création : juin 2006
  - Gestionnaire : MDDELCC
  - Ententes avec 9 ministères, dont le MTQ, pour le financement d'activités liées aux changements climatiques
- **Revenus**
  - Plus de 2,1 G\$ de 2006 à 2013
  - Pour le marché du carbone, 3 G\$ de 2013 à 2020
- **Rapport de vérification : juin 2014**
- **Audition du MDDELCC et du MTQ devant la Commission de l'administration publique (CAP) : novembre 2014**
  - Deux recommandations pour le MDDELCC
  - Demande au Vérificateur général du Québec de faire un suivi en 2015

# Suivi des recommandations

- Des actions ont été entreprises relativement à l'ensemble des recommandations.
- Toutefois, les progrès sont insatisfaisants pour la plupart des recommandations.

	Progrès satisfaisants	Progrès insatisfaisants
Recommandations du VGQ		
MDDELCC	1	7
MTQ	1	5
Recommandations de la CAP		
MDDELCC	-	2

- Les ministères sont en retard par rapport aux échéanciers prévus.

# Recommandations du commissaire

## Progrès satisfaisants

---

### MDDELCC

- Diffusion de l'information importante sur le Fonds vert

### MTQ

- Précisions apportées concernant la résiliation des ententes et le recouvrement de l'aide financière versée



# Recommandations du commissaire au MDDELCC

## Progrès insatisfaisants

---

### Gestion du Fonds vert

- Le plan stratégique du MDDELCC, qui devait refléter davantage l'arrimage des objectifs du Fonds et des orientations du ministère, n'est pas prêt.
- La version définitive des documents d'encadrement n'est pas produite ni diffusée.
- Il manque des objectifs précis et mesurables afin de permettre d'évaluer l'apport du Fonds vert.

# Recommandations du commissaire au MDDELCC

## Progrès insatisfaisants (suite)

---

- Sélection des projets
- Frais d'administration des bénéficiaires
- Établissement d'objectifs et suivi des projets

Documents d'encadrement :  
non terminés ni diffusés



# Recommandations du commissaire au MDDELCC

## Progrès insatisfaisants (suite)

---

### Fixation d'objectifs pour chacun des programmes

- Cibles et indicateurs non définis pour des actions du *Plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques*

### Évaluations de programme

- Aucune évaluation de programme depuis la publication de notre rapport de vérification

### Frais d'administration imputés au Fonds vert

- Documents d'encadrement : non terminés ni diffusés
- Aucune analyse du ministère sur les frais imputés en 2014-2015





# Recommandations du commissaire au MTQ

## Progrès insatisfaisants

---

### Sélection des projets

- Pas toujours de critères précis pour une évaluation objective

### Établissement d'objectifs et suivi des projets

- Projets analysés non terminés : impossible de vérifier si le MTQ évalue les résultats obtenus et prend des mesures correctives

### Frais d'administration des bénéficiaires

- Admissibilité et limite des frais d'administration pas toujours clairement établies



# Recommandations du commissaire au MTQ

## Progrès insatisfaisants (suite)

---

### Fixation d'objectifs pour chacun des programmes

- Plusieurs programmes n'ont pas d'objectifs précis, mesurables et axés sur les résultats.

### Évaluations de programme

- Trois des quatre évaluations de programme qui étaient commencées lors de la vérification initiale ne sont pas terminées.

# Recommandations de la CAP au MDDLECC

---

## Adoption du cadre de gestion avant l'automne 2015

- Version définitive pas diffusée (document préliminaire produit à la mi-novembre 2015)

## Tableau de bord

- Publication en avril 2015 d'un feuillet d'information qui ne correspond pas à ce que le ministère avait annoncé